

Die Sechs Denkhüte

Blauer Hut – Überblick

Was ist das Thema / Projekt / Problem / der Vorschlag / die Idee? Welches Ergebnis? Welches Ziel will ich erreichen? Hut-Reihenfolge festlegen?

Weisser Hut – Informationen

Welche Informationen / Daten / Untersuchungsergebnisse / gesicherte Erfahrungen habe ich? Welche Informationen benötige ich/ fehlen mir noch? Wie kann ich mir die fehlenden Informationen beschaffen?

Gelber Hut – Vorteile

Was ist der Nutzen / Gewinn / Wert / das Positive? Ist es machbar / realisierbar/ realistisch, wird es funktionieren? (Die Aussagen müssen vernünftig / mit Logik begründet werden können)

Schwarzer Hut - Gefahren

Wo ist Vorsicht geboten, was kann misslingen? Welches sind die Nachteile / die potentiellen Probleme / Schwierigkeiten? (Die Aussagen müssen vernünftig / mit Logik begründet werden können)

Grüner Hut – Kreativität

Gibt es Alternativen, um das gleiche Ziel zu erreichen? Kann die Idee verbessert werden? Können die Nachteile des schwarzen Hutes aus dem Weg geräumt werden? Änderungen? (Vorschläge müssen nicht logisch / fundiert / ausgereift sein)

Roter Hut – Emotionen

Was sagt meine Intuition dazu, was empfinde ich im Bauch? Was halte ich allgemein von diesem Thema? (Die Gefühle dürfen nicht erklärt oder gerechtfertigt werden)

Blauer Hut – Überblick

Zusammenfassung / Schlussfolgerungen / Beschluss / weiteres Vorgehen / nächster Schritt

Fokus im Denken

Klare Gedanken fassen und bewusste Entscheidungen treffen. Wie gelingt dies?



Blue Hat

blauer Himmel, Panoramablick

Regie, Kontrolle, Planung, fasst zusammen und zieht Schlussfolgerungen und fordert Entscheidungen ein, weiteres Vorgehen planen.

Eine klare Definition vom Thema, Ziel, Ergebnis das erreicht werden will.

Fragen: Wie gehen wir weiter vor?



White Hat

weisses Papier

Daten sammeln, Informationen beschaffen, Fakten sichern.

Fragen: Was wissen wir? Was fehlt uns? Wie füllen wir diese Lücke?



Yellow Hat

Sonnenschein, Optimismus

Vorteile, Nutzen, Mehrwert. Begeisterte Beweisführung.

Fragen: Was ist der Nutzen, die positiven Aspekte? Kann dies funktionieren?



Black Hat

schwarze Robe des Richters

Gefahren, Schwierigkeiten, Mahnfinger, Probleme.

Fragen: Was kann schief gehen? Was ist die Schwierigkeit? Können wir sicher sein, dass...?



Green Hat

out of the box, Wachstum, natürliche Energie
Nicht logisch begründen, keine Bewertung

Neue Ideen, Chancen und Möglichkeiten, kreative Alternativen. Er fährt gegen die "Einbahnstrasse" im Denken.

Fragen: Was wäre wenn? Was kann verbessert werden? Gibt es andere Wege?



Red Hat Feuer oder Farbe des Herzens

Intuition, Gefühle und Ahnungen

- **keine Rechtfertigung oder Begründung nicht erklären**
„Temperaturmesser“.

Fragen: Wie fühle ich mich? Gefällt es mir? Lehne ich es ab? Ist es mir egal?

Wichtig:

Fokus – Disziplin: Worüber denkst du im Augenblick nach?
Was willst du am Ende erreichen?

Hut – Disziplin: Unter welchem Hut denkst du nach?
Kein hin und herspringen zwischen den Hüten.

Zeit – Disziplin: Wieviel Zeit nimmst du dir pro Hut?
Pro Sequenz kannst du dir bspw. 3- 4 Minuten geben. Stoppuhr einstellen.
Musst du verlängern? Wieder genaue Zeitdauer einstellen und stoppen.
Durch diese Massnahme konzentrierst du dich aufs Wesentliche.
Ausnahme beim roten Hut, kurze Zeitdauer von ein paar Sekunden.
Bauchgefühl abfragen geht nicht länger.